



Economía Sostenible para la Restauración de Bosques

Lecciones aprendidas de la
práctica en tres regiones de
Guatemala





Contenido

Introducción	3
Estrategia de restauración sostenible y productiva de áreas forestales	4
Cadenas de Valor y comercialización	5
Desarrollo organizativo	6
Conservación de bosques naturales	7

Lecciones aprendidas de la práctica

BOSQUES es un proyecto con el objetivo de restaurar y conservar bosques tropicales en Guatemala, a través de cooperaciones e inversiones con el sector privado. Lanzado en 2015, las principales lecciones aprendidas del proyecto se comparten aquí. Esta publicación está dirigida a todas las organizaciones y comunidades que quieran, en proyectos similares, combinar la restauración forestal y la comercialización de productos sostenibles

Introducción

Conservación y desarrollo

Los bosques del mundo tienen una importancia elemental para los ciclos globales del agua, el clima y la preservación de la diversidad biológica. Sin embargo, la demanda global de productos como el aceite de palma, la soja, el cacao y el café sigue creciendo y requiere nuevas perspectivas innovadoras. A pesar de una gran variedad de convenciones, leyes, iniciativas y promesas que se han desarrollado a todo nivel político, falta la implementación y aplicación consecuente y el financiamiento necesario.

La combinación de sistemas de protección y utilización sostenibles con beneficio para la población local es una estrategia importante hacia la restauración y conservación de los bosques a largo plazo.

Sistemas agroforestales biodiversos

El proyecto "BOSQUES – Alianzas productivas" se inicia aquí y ha implementado medidas para la reconstrucción y conservación de los bosques en relación con las cadenas de valor positivas para la naturaleza. La idea central es que el cultivo de productos tropicales para el consumo global y el desarrollo socioeconómico de la población local puede funcionar de manera sostenible sin explotar los bosques. A través de cadenas de valor basados en productos de sistemas agroforestales biodiversos (SAFB) que genera ingresos y al mismo tiempo contribuye a la conservación y la restauración de bosques. La meta es crear alianzas productivas para la restauración en cooperación con el sector privado.

La Fundación alemana "OroVerde", trabajando en conjunto con las ONGs guatemaltecas "Fundación de los Defensores de la Naturaleza" y "Heifer Guatemala", ha implementado el proyecto en el período 2015-2020 con financiamiento de la Iniciativa internacional de la protección climática del Ministerio del Medio Ambiente alemán. La segunda fase va de 2021 hasta 2023. En el proceso se arrojan importantes conclusiones sobre los factores que favorecen o impiden:

Lecciones aprendidas de la práctica

- La restauración y establecimiento de áreas agroforestales,
- el desarrollo de las cadenas de valor,
- las capacidades locales de los agricultores participantes y el desarrollo organizativo de las asociaciones agrícolas,
- las medidas de protección de los bosques.



Taller de desarrollo organizativo

¿Cómo podemos ofrecer un buen acompañamiento a los productores activos en áreas de bosques? ¿Cómo conseguimos buenas prácticas con un impacto positivo en la naturaleza e incluso en términos de los intereses locales? Las lecciones aprendidas se presentan a continuación y deberían permitir que los proyectos posteriores optimicen sus medidas. Se cuenta con los "DO's": ¿Qué ha funcionado bien en el proyecto BOSQUES? Y los "DON'Ts": ¿Qué hemos aprendido a evitar? Para cada categoría, se encuentra un checkbox para la aplicación en campo.



Un sistema agroforestal biodiverso con plátano, cacao y otros cultivos.

Estrategia de restauración sostenible y productiva de áreas forestales

Una estrategia para combinar restauración y desarrollo económico de las comunidades es la producción en sistemas agroforestales biodiversos (SAFB). Para la planificación de la producción y la cooperación con las comunidades involucradas como estrategia de conservación, deben considerarse los siguientes aspectos:

Do's

- ▶ Especies adaptadas al área son mejores para la sostenibilidad de los SAFB porque mantienen el ecosistema local.
- ▶ Establecer los SAFB con productos atractivos para los comunitarios que generan ingreso.
- ▶ La agrobiodiversidad en los SAFB aporta muchas ventajas en términos ecológicos y económicos y apoya la seguridad alimentaria.
- ▶ Es recomendable realizar la priorización de áreas de restauración junto con las comunidades.
- ▶ Si existe demanda en su región, la apicultura es un complemento muy apto para sistemas agroforestales – es un ingreso adicional y garantiza la polinización de las especies prevaletentes.
- ▶ Desarrollar sistemas productivos con métodos sostenibles que excluyen el monocultivo y productos químicos, prevén la utilización sostenible del agua y los cultivos complementarios.

Don't's

- ▶ Hay que evitar generar expectativas muy altas en los productores. Tienen que darse cuenta que el cultivo no se va a producir sin trabajo.
- ▶ Dar instrucciones técnicas y abandonar a los productores. Es importante que el equipo técnico brinde asistencia permanentemente durante todo el ciclo de producción.



Rudy Bautista
Coordinador del
proyecto BOSQUES
fase I, FDN

„Los Sistemas Agroforestales Biodiversos son una alternativa para satisfacer varias necesidades de las familias en las comunidades. Las familias se ven beneficiadas por la diversificación de alimentos con los cultivos acompañantes que contribuyen a la seguridad alimentaria y se convierten en una forma de auto empleo y generación de ingresos debido a las ventas de productos principales. A largo plazo garantizan contar con madera para construcción de viviendas o para venta. Adicionalmente, estas acciones generan medios de vida que evitan el retorno a la agricultura y ganadería convencional y por lo tanto se contribuye a la conservación de ecosistemas naturales en áreas protegidas.”



Los productos de de sistemas agroforestales biodiversos (SAFB).

Checkbox para tu SAFB sostenible

- Involucramiento de comunidades
- Especies locales
- Productos que generan ingreso
- Diversificación de productos
- Acompañamiento técnico
- Métodos sostenibles

Cadenas de Valor y comercialización

Una vez que el sistema de restauración está definido, se empieza con la construcción de las cadenas de valor de los productos definidos. Es muy importante que todo el proceso que puede tomar varios años esté bien pensado y acompañado desde el principio hasta el fin.

Do's

- ▶ La creación de organizaciones de productores locales permite el acopio de los productos para conseguir mejores precios y volúmenes de venta mayores, minimizando los costos (máquinas, capital de trabajo etc.) Además, el interés de inversores crece con el aumento de agrupaciones legales y la presencia de ONGs.
- ▶ Implementar un proceso de capacitación especializado en las buenas prácticas de manufactura por cadena desde el inicio, adaptado a su nivel de experiencia con el procesamiento de productos.
- ▶ Vincular a los pequeños productores con los compradores. Mantener la comunicación y actualización de la producción a los compradores.
- ▶ Establecer relaciones estables entre productores y compradores para generar confianza y garantizar compras anuales. Es recomendable trabajar con la transparencia más alta posible.
- ▶ Considerar estándares ecológicos, sociales y sanitarios del mercado.
- ▶ Para aumentar el valor agregado se requieren inversiones y capital de trabajo al principio del proceso. Es importante generar inversiones al principio, gestionando un fondo para las unidades organizativas.

Checkbox para tu cadena de valor productiva

- Capacitaciones en procesamiento de los productos
- Red con diversos compradores
- Relaciones de negocios estables
- Capital de trabajo/fondo semilla
- Centro de acopio para productos
- Estándares sociales, ecológicos y sanitarios
- Inversiones financieras
- Diversificación de los productos
- Fortalecer la mentalidad de negocio entre los productores
- Estudio de rentabilidad
- Análisis del mercado nacional e internacional

Don't's

- ▶ Dejar toda la gestión del riesgo en los hombros de los productores. Es importante sensibilizarles a los productores para que negocien la distribución del riesgo con los compradores.
- ▶ Desanimarse y perder la paciencia. La construcción de cadenas de valores es un proceso que requiere mucho tiempo y un gran esfuerzo por parte de los promotores, técnicos y compradores.
- ▶ No subestimar la importancia del equipo técnico: promover su motivación y escoger técnicos a los que les gusten los negocios y tengan interés en el mercado en general.
- ▶ Propiciar el financiamiento de no sólo los productos claves (cacao, café) sino también de toda la variedad del SAFB (p.e., plátano, pimienta, achote).
- ▶ Venderle todo el producto a un solo comprador, sino mantener una red de compradores para estimular el mercado.
- ▶ Esperar demasiado de los productores. Tienen conocimientos técnicos muy altos, pero no siempre tienen ya la mentalidad de negocio y de trabajar en comités. Es importante introducirlos poco a poco al mercado profesional.
- ▶ Actuar sin información si faltan conocimientos económicos del mercado. La demanda y el efecto de los costos diferenciales determinan el modelo de negocio. Es recomendable hacer un estudio de rentabilidad antes de empezar.
- ▶ Focalizar meramente hacia mercado internacional en la elección de productos. No ofrece siempre mejores precios y puede ir acompañando de gastos imprevistos altos. El mercado local es una excelente opción si hay demanda para ciertos productos.

„Desarrollar un proyecto que incluye varios eslabones de la cadena de valor es un reto interesante: En nuestra experiencia, tomar en cuenta el nivel de conocimiento de los productores, acompañarles en mejorar sus capacidades productivas y organizativas, y buscar conjuntamente los mercados; nos ha permitido armar las cadenas de valor para responder a la demanda en el mercado nacional e internacional. Para garantizar la sostenibilidad del proceso y de la relación oferta-demanda y productor - consumidor se necesitan trabajar mano a mano con los productores para realizar la transición hacia una organización madura que mantiene clientes con producto de calidad.“



Larry Paul,
Coordinador del
proyecto **BOSQUES**
Heifer Guatemala

Desarrollo organizativo

En la planificación de las cadenas de valor, las estructuras locales como comités, asociaciones y cooperativas son centrales para el éxito de la producción y comercialización. Por esta razón hay que asegurar el máximo potencial de los productores para que se beneficien de las nuevas cooperaciones y sean capaces a largo plazo de manejar los sistemas autónomamente.

Do's

- ▶ Organizar a las comunidades en comités, si es necesario en diferentes niveles. Darle seguimiento a los procesos organizativos de los comités como su gobernanza. Acompañar la consecución de los estatutos legales.
- ▶ Hacer evaluaciones periódicas de capacidades con herramientas aptas. Hay que adaptar el plan de capacitación según los conocimientos individuales sobre los temas mercadeo, negocios, educación financiera, costos de producción, margen de ganancia y fortalecimiento organizacional.
- ▶ Mantener una buena base de datos para que otros proyectos puedan contribuir en el fortalecimiento de capacidades e insumos que el proyecto no ha contemplado.
- ▶ Rotar los liderazgos para repartir responsabilidad y experiencias. Ojo: Los líderes deben hablar el idioma nacional para realizar negociaciones con los compradores.
- ▶ Capacitar para que a largo plazo los grupos sean autónomos y produzcan y comercialicen solos.
- ▶ Planificar la inclusión de la mujer y los jóvenes en las organizaciones y su participación activa. Estos grupos son importantes para la subsistencia de las estructuras y se necesitan inversiones particulares para fortalecerles.



Visita de una instalación de secado de cacao.



Anique Hillbrand,
Coordinadora del
proyecto BOSQUES
OroVerde

„Para nosotros es importante que las organizaciones locales desarrollen las estructuras y capacidades necesarias para mantenerse en pie luego de nuestro trabajo en conjunto. Es por eso que es indispensable que exista un acompañamiento estrecho durante un período de tiempo considerable. Para identificar el estado actual de cada organización y qué necesita para crecer, recomendamos usar herramientas de valoración de competencias para monitorear el nivel de desarrollo de cada organización y así ofrecer talleres que se adapten a sus necesidades particulares.“

Don't's

- ▶ Introducir nuevos productos y dejar solos a los agricultores. En el proceso de construcción de nuevas cadenas de valor, necesitan acompañamiento e intercambio.
- ▶ Planificar con prisa. Los procesos de aprendizaje pueden tomar tiempo ya que para algunos productores el mercadeo es algo nuevo, lo que debe ser considerado en la planificación de los proyectos. Es recomendable organizar talleres desde el principio con una intensidad fuerte en lo que falta.
- ▶ Subestimar el personal que se necesita para el fortalecimiento organizacional. Contar con suficiente personal para evitar dejar espacios largos de formación entre los comités.
- ▶ Retirarse después de la creación de comités. Sobre todo después de un cambio de liderazgo, en los procesos de producción y aprendizaje se necesita posiblemente más acompañamiento.
- ▶ „Quedarse solos“ con los comités. Si hay otras organizaciones en el área, puede ser una buena idea vincularlas a los productores con nuevos proyectos.

Checkbox para buenas estructuras organizativas

- Creación de organizaciones locales
- Apoyo en el proceso legal
- Talleres sobre administración y desarrollo organizativo
- Involucrar a mujeres y jóvenes
- Monitorear las capacidades
- Planificación a largo plazo
- Suficiente personal
- Redes de productores

Conservación de bosques naturales

La restauración a través de SAFB tiene como objetivo global la conservación y el uso sostenible de la base de nuestras vidas, los bosques tropicales. Por eso, los SAFB se complementan con medidas de conservación con una mirada holística para el desarrollo sustentable de las áreas. En la conservación se deben tener en cuenta los siguientes aspectos:

Do's

- ▶ Se necesitan herramientas aptas para el monitoreo de los bosques. Cooperar con diferentes instituciones para hacer un uso conjunto de experiencia y herramientas.
- ▶ Aumentar la conectividad entre los SAFB para crear corredores biológicos.
- ▶ Socializar para fomentar la participación de las comunidades y organizar la vigilancia de las áreas junto con los comunitarios para fomentar la responsabilidad propia, la confianza, procesos de comprensión y sostenibilidad de las medidas. Los patrullajes y la presencia institucional se han mostrado muy efectivos.
- ▶ Dar a conocer los resultados a las comunidades, p.ej: a través de un equipo de comunicación.
- ▶ Es importante que el equipo técnico sepa por qué trabajamos con SAFB y para qué promovemos las actividades.

Don't's

- ▶ Imponer la estrategia de conservación de manera repentina. Requiere un proceso de sensibilización de las comunidades sobre el valor de los bosques y los beneficios que les trae a ellas, como eje transversal del proyecto.
- ▶ Actuar solo. La incidencia a nivel político es indispensable para tener el apoyo de autoridades.



Un bosque natural en Petén.



Obed Hoil,
Coordinador del
proyecto BOSQUES,
FDN

„La implementación de medidas conjuntas entre grupos de productores y equipo técnico, para la conservación de los bosques es uno de las ejes principales del proyecto. A largo plazo, las familias con las que trabajamos se ven favorecidas con ingresos extras provenientes de sus sistemas agroforestales biodiversos, a la vez que conservan y enriquecen los remanentes de bosques en sus parcelas. Como resultado final de este esfuerzo tenemos que, las familias disponen de más y mejores medios de vida, se promueve el desarrollo económico de grupos organizados de productores y propiciamos la perpetuidad de nuestros bosques.”



Una familia en su sistema agroforestal.

Checkbox para bosques conservados a largo plazo

- Herramientas de monitoreo
- Patrullajes interinstitucionales y comunitarios
- Sensibilizar sobre la importancia de los bosques
- Trabajar con el nivel político
- Cooperar con autoridades

Economía Sostenible para la Restauración de Bosques

Lecciones aprendidas de la práctica en tres regiones de Guatemala

Contacto

Defensores de la Naturaleza

Obed Hoil
oheil@defensores.org.gt

Heifer Guatemala

Larry Paul
larry.paul@heifer.com

OroVerde

Anique Hillbrand
ahillbrand@oroverde.de



Fomentado por el:



Ministerio Federal
de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza
y Seguridad Nuclear

en virtud de una resolución del Parlamento
de la República Federal de Alemania